UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

(Cifras en Pesos)

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	**191,318,522**	**568,396,067**
Activo Circulante	**0**	**551,485,577**
Efectivo y Equivalentes	0	90,703,911
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	460,781,667
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo no Circulante	**191,318,522**	**16,910,490**
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	821,585
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	16,088,905
Bienes Muebles	4,251,113	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	187,067,409	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	**599,122,971**	**0**
Pasivo Circulante	**599,122,971**	**0**
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	599,122,971	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo no Circulante	**0**	**0**
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	**151,299,604**	**373,345,030**
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	**31,771,048**	**0**
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	31,771,048	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública /Patrimonio Generado	**119,528,556**	**373,345,030**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	373,345,030
Resultados de Ejercicios Anteriores	119,528,556	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

C.P. J JESUS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE
ANÁLISIS FINANCIERO

M.C.A.G. JOSE
LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS
MARTINEZ GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE
GESTIÓN ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE
QUINTANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN
GENERAL DE USEBEQ

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.